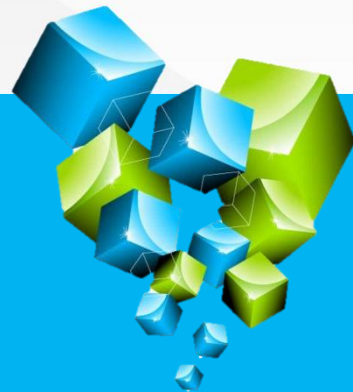


融合——敏捷转型的最终目标



刘 华 (Kenneth)



CMMI[®] Institute Partner

刘华 (Kenneth)

- 著有《猎豹行动：硝烟中的敏捷转型之旅》一书
- 敏捷、精益、DevOps专家
- 精通极限编程、Scrum、看板方法、测试驱动开发、持续集成、行为驱动开发、DevOps工具栈
- 曾在GDevOps、DevOpsDays Meetup、中国软件技术大会、ArchSummit等论坛发表主题演讲
- 就职于世界500强银行，负责基金服务业务软件开发与交付
- 超过17年软件开发经验，超过13年项目和团队管理经验。
- 曾担任多个全球敏捷团队的技术经理和带领部门进行敏捷与DevOps转型。



目录

CONTENTS

- 01 用户对IT团队的常见诉求和质问
- 02 敏捷转型常见误区
- 03 敏捷方法回顾
- 04 敏捷转型经验分享

“为什么这么简单的项目要搞半年以上？”

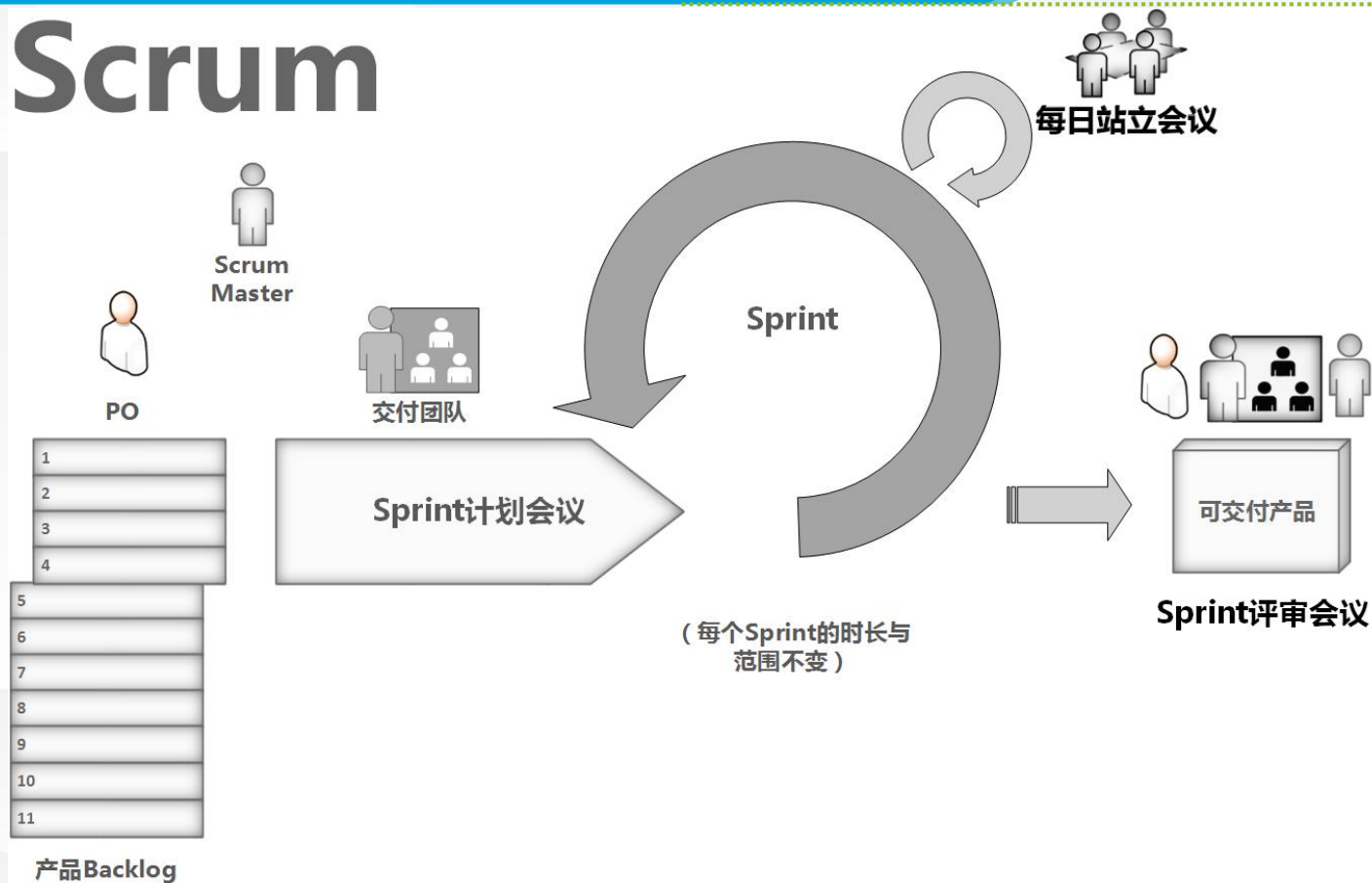
“这是你们IT的事情！”

“为什么每次验收都那么多问题？”

“如何确保上线万无一失？”



Scrum

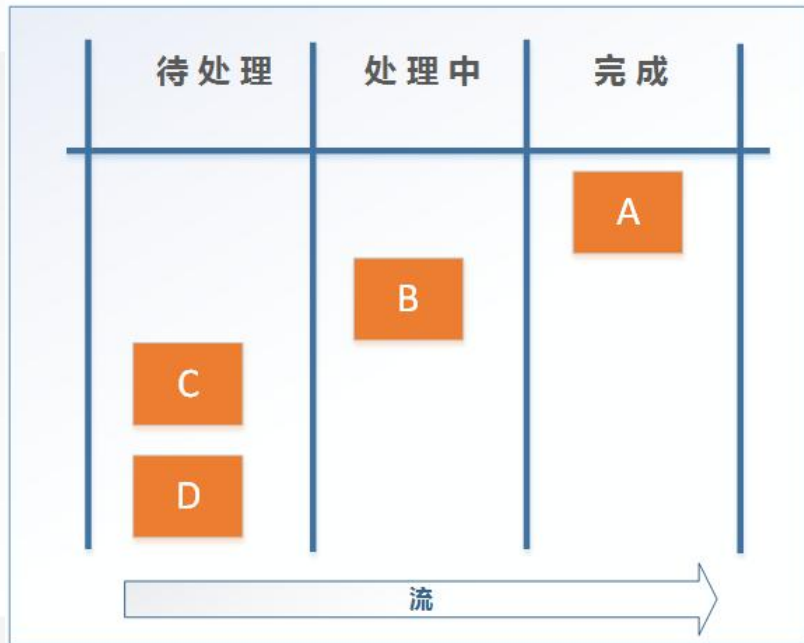


- 进度可视化
- 限制在制品
- 观察和改善流动。



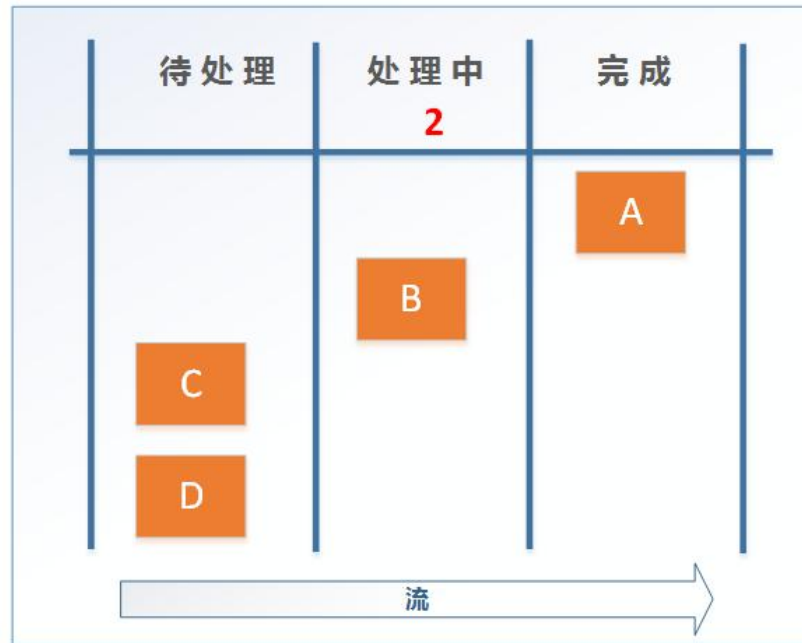
敏捷方法回顾 – Scrum与看板比较

Scrum进度板



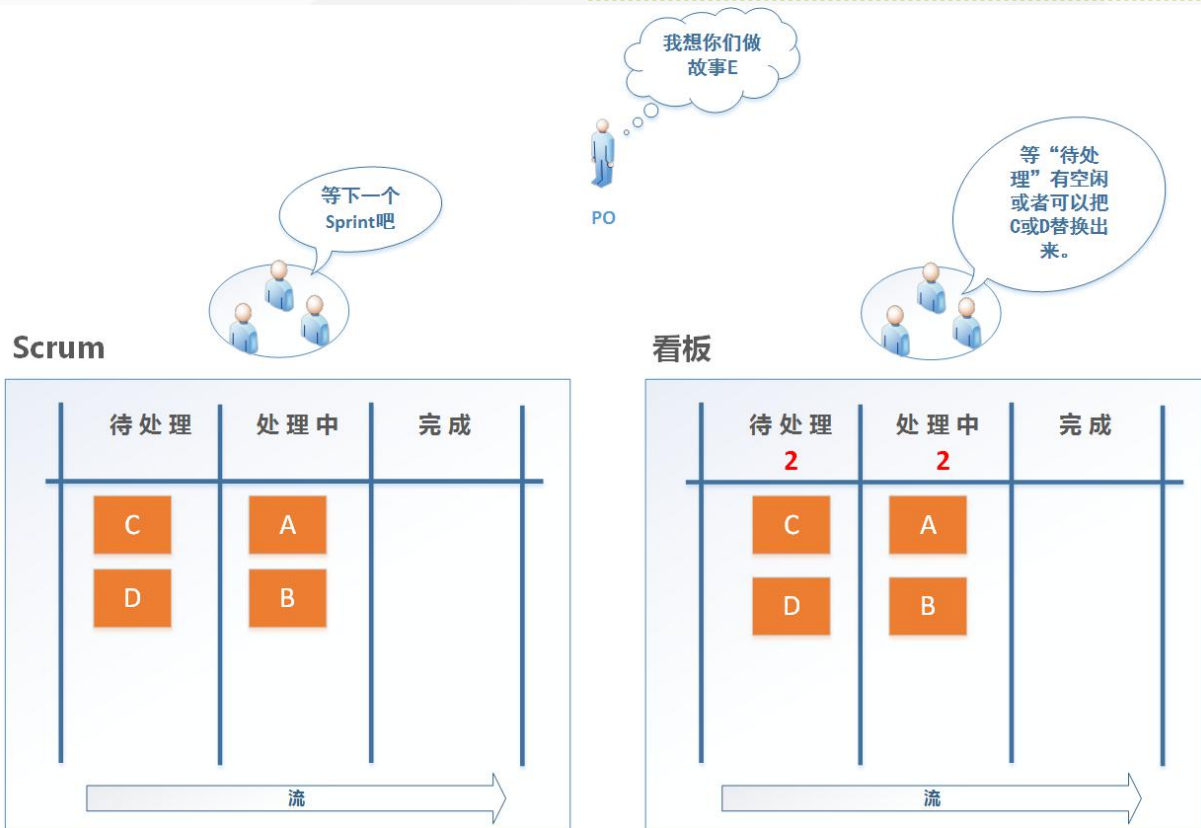
限制每个迭代的在制品数量

看板进度板



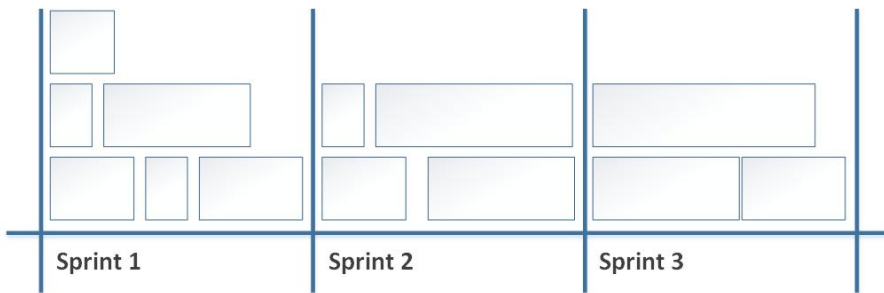
限制每个 workflow 状态的在制品数量

敏捷方法回顾 – Scrum与看板比较

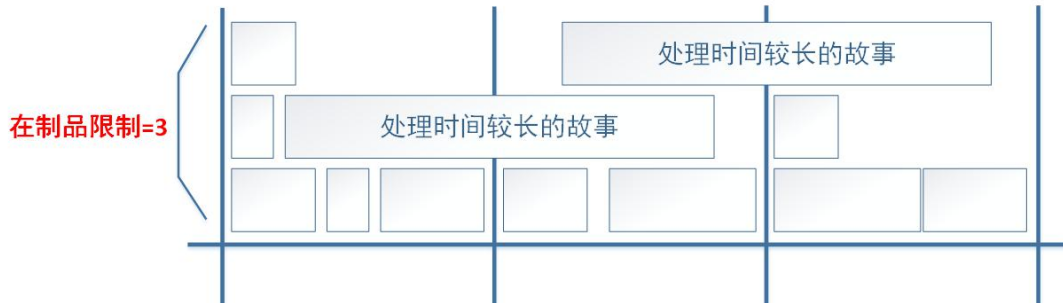


Scrum Backlog必须要计划在一个Sprint内完成

Scrum



看板







通过过程透明、
进度可视化
增强理解和信任



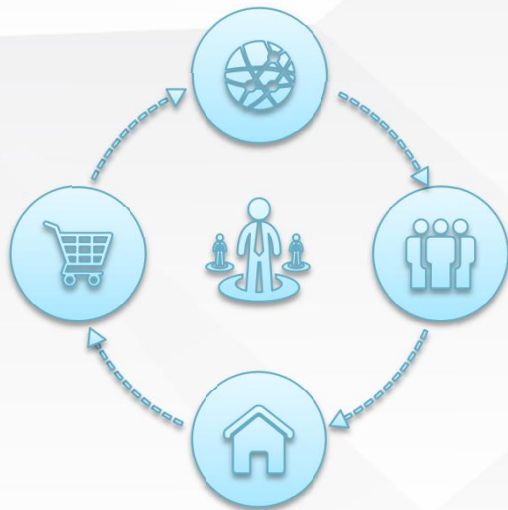
通过充分沟通、
集体决策
实现目标对齐、责任共担



通过拆分需求，
限制在制品，
提高沟通效率和交付速度



实例化需求和验收条件
形成交付闭环，
提高质量，减少返工



“为什么这么简单的项目要搞半年以上？”

过程透明、进度可视化，增强理解和信任

“这是你们IT的事情！”

“如何确保上线万无一失？”

充分沟通、集体决策、目标对齐、责任共担

“为什么每次验收都那么多问题？”

实例化需求和验收条件





微信



公众号

