



南京林洋电力科技有限公司

Nanjing LinYang Electric Power Technology Co., Ltd.

目录 CONTENTS

1. 公司概况介绍

2. 项目管理发展历程

3. 体系建立亮点与难点

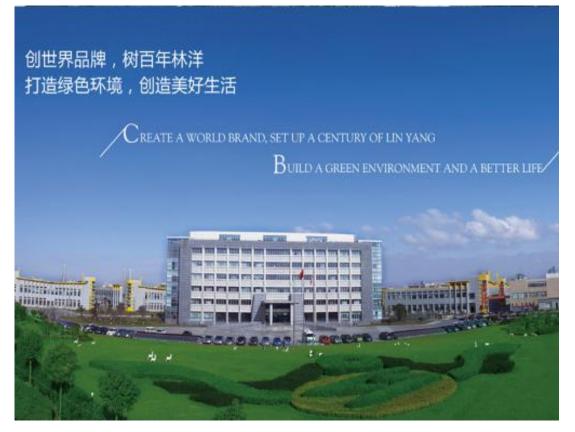


NO. 01

公司概况介绍

公司概况介绍





林洋

南京林洋是江苏林洋能源的全资子公司,立足于电力行业,专长于智能终端、电力通讯等能源物联网技术,秉承"客户至上,目标导向,以人为本"的企业理念,为客户提供最专业的产品和服务

南京林洋电力科技有限公司

公司依托传感、边缘计算、通讯技术等优势,辐射能源互联网智能用电、智慧能效、能源大数据等领域。智慧能效管理云平台是国家能源局公布首批"互联网+"智慧能源(能源互联网)示范项目,在能源互联网和需求侧管理行业翘楚;用电智能终端产品累计市场占有率处于行业领先;高速载波通讯模块在电网系统规模应用,市场占有率处于同行前列;物联网传感产品快速切入市场,并迅速领先,在多个行业取得突破。南京林洋已经成为电力工业领域的创新型企业,让科技服务能源,让能源更加智慧是我们的梦想





公司概况介绍



NLY1502型三相物联网电能表(NB)





NLY1220型 单相物联网电能表





林洋物联网终端产品

南京林洋团队物联网相关技术方面提前 布局,在物联网通讯技术的传感层、通 讯层平台层积累深厚,主要物联网通讯 技术均有所设计,并且产品化





NO. 02

项目管理发展历程



公司项目管理发展历程

2010.04 Redmin Mantis

2012.06 PMBOK 理论知识

2013.04 RDM平台 导入 2015.06 CMMI 思想融入 2016.11 不断完善 自成体系 2017.03 数据积累 量化基础



跟踪

Redmin 跟踪项目计划执行

审批

OA 流程审批

记录

Mantis 产品管理缺陷关闭



知识领域

熟悉项目管 理九大知识 领域,更加 深刻地理解 项目管理的 含义

管理范围

明确项目管理范围,细化项目管理过程

实践应用

理论结合实践, 规范制度逐步 落地,应用于 项目管理



PMBOK (第四版)的理论基础-涉及7大领域

整合管理	范围管理	质量管理	时间管理	人力资源管理	沟通管理	风险管理	成本管理	采购管理
------	------	------	------	--------	------	------	------	------



流程整合

- 与OA的流程整合
- 各类流程梳理

体系成型

- 从立项到结项
- 从结项到维护



系统化

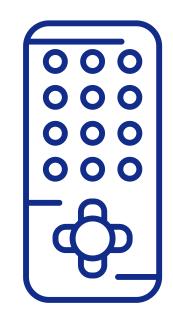


多维度



自我检视





过程控制文件



关键流程设置



4 大类数据

最高 200000+ 条



NO. 03

体系建立亮点与难点

体系建立的难点



难点





- 1、公司支持
- 2、执着与热情
- 3、尊重和帮助
- 4、彼此信任
- 5、相互依赖
- 6、文化熏陶
- 7、人才培养

体系建立的亮点一



亮点一:致知力行朝思夕计



体系建立的亮点一



组织项目管理系列培训

项目管理心得分享

"过程改进"流程 提出改进意见

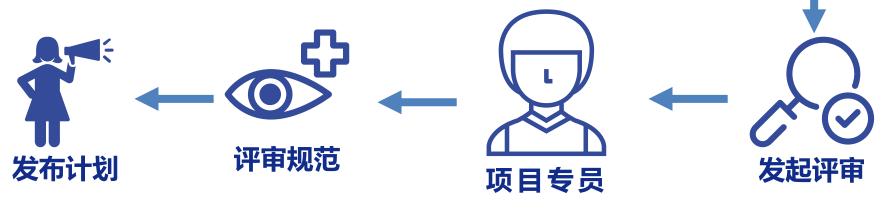
计

划

体系建立的亮点一





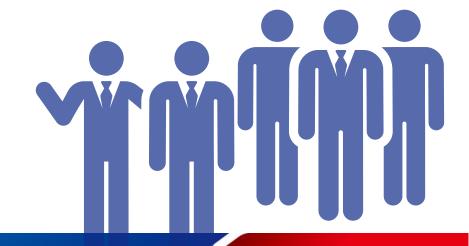


体系建立的亮点一



建立主审人评审制度、主审人专家库

- 主审人是评审工作的第一责任人
- 按评审的类型,在主审人专家库中选择专家



体系建立的亮点一



名称		产品-需求	文档的要素组	i i																	
所属评	审点	产品標本	文档	硬件-原理图评审检查:	長的要素组																
项目角	色	所属评	审点	硬半種理图	硬件-PCBi	评审检查表的	要素组														
序号	检查要素	项目角	色	所属评审点	研名称 CB	软	个-终端转	次件设计文档	6-平台的要	素组											
1	1、范围-1	.1、排寫	極智美麗	项目角色 (如: 明	所属评审	点	名線端	设计文档-平台	软件-终端	软件设计文档	i-应用的	的要素组									
2	1、范围-1	.2干系人(10需求方案行	0.6号原始赛森素	项目角色	否覆盖所有部	所属评	审点	软件終端	设计文档-应数	件-终	嵩软件代码的	的要素组	l							
3	1、范围-1	.3产品完	. 规范性检查	1.15%14、封装审核	10 序号 时	始事澤素件並	项目角		所属评审			屬软件代码		监-软件检验方案的	要素组						
4	2、正确性	-2.1、濱明	小规范性检查	2 15 2 原理图审	\$(5%) A v [9	产品成熟度证	佛吟	检查提案后	项目角包	量 2 哪些技	所匯	评审点	质	监-软件检验方案							
5	2、正确性	-2.2果页料4月	可靠性检查	1 15 3 1 结构检查	5%) 7.2结构	对需求的满足	程度如日	产品成熟度	种常号0%	A 读择合适	项目	角色 2									
6	2、正确性	-2.3、西·	可靠性检查	2 15 / 4 14 布局检查	1410%39	系统的整体设						号 0 检查师	(1)选取的版本基线是	2百正确,	(2) 检查SVN	版本路径是否正確	角; (3) 版本管理	是	重	要性
7	3、功能需	求-完整6生	(2輸出审核)	66)47.5原,布局检查	2015%411	系統安全策略	(5%)31)	系统的整体	的是计 2 5%	代码框架结构	1-2(2.5	6 加速场	5白裁前	是否合理?增全局变	重是否可替	代 (2) 荃	局变量的使用场景	· 是否单一; (3);	全		
8	4、非功能	需求-4.79	*过程风险(10 6、 布线检查-	1 1095 14	数据存储可靠				代码框架结构				明确?是否考虑头又							
		8	其他意见(5	%)其個方面布线检查。	21 10% 6 18	掉电处理机制				接口函数实现				是否合理?的接口							
				8 规范性检验	<u>*</u> (15% 7 21	低功耗运行机	制(56)	异常恢复第	相(5%) 2	接口函数实现	n in the	K EL SENIO C	harte	左口口/空· 范围,软件使用范围	広東加製 のA	L DIANGE				lif o C	
						异常恢复策略	(5%)71)	监控功能(5	566) 116年的	编程规范检查				描述的测试环境需求			We like 100 data data majaka m			μ, σ	
							8	通信可靠性	E 设计(4 0%	编程规范检查	F-2(2.5	5萬1言可集以	4 (2) (2) (2)	差异用例是否描述				写+单词首字母大 ³			
										编程规范检查		7337-37-		有依据《软件功能》	HVE .						
														例有没有关注用户的							
												13 测取力] 余甲用	则有及有大注用户的	训付外安水(小小工 // 秋十	刀形测1000000000000000000000000000000000000	口测识需不厂			

体系建立的亮点二



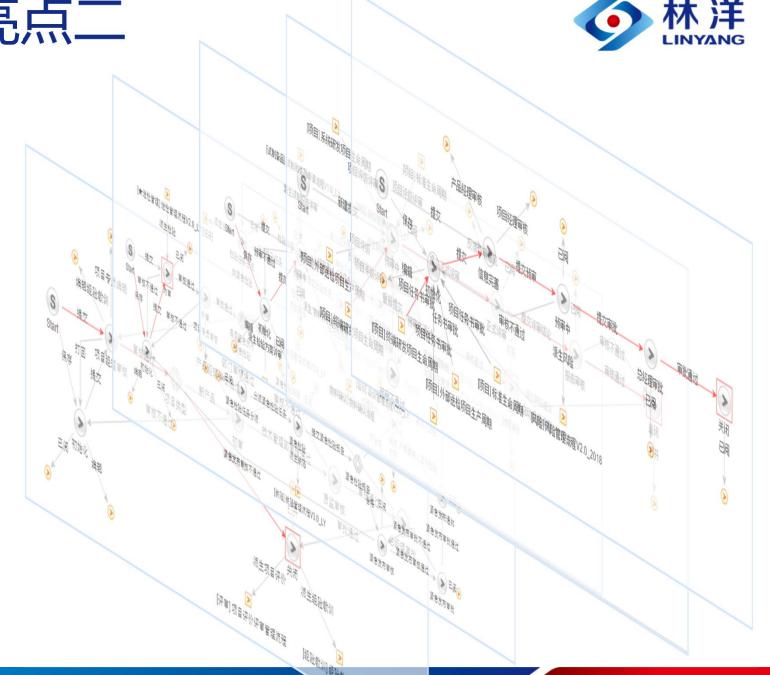
亮点二:流程环环相扣流程不孤立、相互关联



体系建立亮点二

纵向部分流程示例:

- 项目评级
- 项目任务书
- 技术评审
- 检验申请
- 结项管理



体系建立亮点二



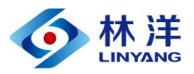
关联流程示例:

• 正向:厘清工作思路

• 逆向:便于问题回溯



体系建立亮点三



亮点三:注重执行-执行控制

——规范性检查和流程的运用



体系建立亮点三



执行监控示例:

- 规范性检查
- 评分及规则



体系建立亮点三









CMMI 5量化应用



基础工作 稳扎稳打



规范性检查不放松



目标导向 高效达成



与各部门有效沟通



创新意识 持续改进

THIS

南京林洋电力科技有限公司

Nanjing LinYang Electric Power Technology Co., Ltd.